

NUMERO 481  
VENDREDI  
21  
AVRIL  
1967

# notre bulletin

JOURNAL BI-MENSUEL  
publié par les Usines L. MARBOT et C<sup>o</sup>, S.A., Neuvic-sur-F Isle (Dordogne)

## Voici revenu le temps des grands Cours Internationaux qui mènent loin de Neuvic ceux qui représentent notre Société dans ces rencontres de grande envergure

La grande série de cours annuels internationaux s'est ouverte, avec le départ, le 28 mars, de

Le 10 avril, c'était le départ de MM. G. JEAN et J.-P. CORNUT, accompagnés de M. NAJ-

AVIC. Il participera au cours MECANIQUE (Mécanique) Hollande, Belgique, France, Allemagne, Angleterre, un programme chargé lui assurant nous promet d'intéressants commentaires.

A tous nos participants neuviciens, Notre Bulletin formule à nouveau des vœux nombreux de fructueux contacts avec tous les techniciens qui pourront rencontrer en France ou à l'étranger.



La « Shoeconference » a conduit M. G. MARTIN, qui l'on peut appeler sur notre cliché à l'extrême-droite, jusqu'à TORONTO. Nous regrettons que le date de parution de Notre Bulletin ne permette pas de donner un compte-rendu de ce cours. Notre prochain bulletin en parlera longuement.

M. G. MARTIN, pour la « Shoe-Conférence » qui réunit les représentants des quatre points cardinaux, à la série suivante, le 1er avril, par MM. SAILLARD et MATHI-ONNET, Mlle SERBIER les rejoignent le 11 avril.

JAR, pour le cours PRODDO L (Production Cour). Jusqu'à 29 avril, nos trois amis parcourront l'Europe.

Puisque nous aurons le plaisir de recevoir le 25 avril prochain la totalité de ce cours, nous aurons tout le loisir de repousser de lui dans notre prochain bulletin.

« Au cours d'un colloque très animé et constructif, tous les points concernant la création de nos produits ont été examinés et toutes les matières nécessaires à leur réalisation projetées et commandées.

Ces colonnes leur seront ouvertes dans le prochain numéro.

M. M. LAURIÈRE quitte Neuvic pour la Hollande, le 16

Le cours international PRODDO L 1967, groupant vingt-deux techniciens de la production de chaussures, sera à Neuvic du 26 au 29 avril.

Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

Nous souhaitons que le séjour dans notre usine de cette équipe représentative de 13 pays différents soit efficace, qu'il suscite, comme par le passé, de fructueux échanges d'informations et de points de vue.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

Les succès de ces Journées d'études techniques, tant sur le plan personnel que communautaire, sera la plus grande satisfaction de l'équipe neuvicienne qui présente à l'avance ses sentiments de bienvenue à PRODDO L 67.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

### Le dimanche 9 Avril

## La XIII<sup>e</sup> Journée Occitane et une filiale des Petits Chanteurs à la Croix de Bois visitaient Théorât

Si l'on prend l'ordre chronologique, c'est des Petits Chanteurs de Saint-Joseph de Périgueux que nous parlerons en premier lieu.

« Tout proche, s'effraie aussi la tentation de la visite de l'usine Martini que M. Levasseur, directeur, avait fort aimablement et dont il n'est à faire lui-même les honneurs.

Ils étaient une cinquantaine, conduits par leur Directeur, M. l'Abbé Frigot à se présenter à 16 h. 30 au portail de Théorât.

« Ses explications montrèrent la position à un fléchis de cette entreprise du Périgord qui a conquis le et sur le plan de l'exportation de la chaussure française, notamment vers les U.S.A. et l'on admirait les succès d'exportation, l'ingéniosité des conditionnements imaginés par les constructeurs.

Il s'est visité une usine moderne, guidés par MM. J. Hévy et J. Mollet.

« Il était fort tard et les participants à la Journée étaient en cours, tous présents tant ce programme si divers les avait intéressés.

Leur Directeur écrivait récemment : « Grâce à vous, nous avons pu apprécier une magnifique réalisation de l'industrie de la Chaussure. Malgré le repos démentiel qui orbait tout activement, nous avons compris le processus de fabrication et admiré l'outilage de vos ateliers ».

« Cette journée de Culture occitane menait donc jusqu'aux portes de l'usine de Théorât. Les visiteurs nous en parler l'un des visiteurs.

La XIII<sup>e</sup> Journée Occitane du Périgord avait conduit à Mussidan, le même jour, 9 avril, une nombreuse multitude d'amis de notre centrale culturelle. C'est d'après d'assis du Bournat.

« L'excitation de personnages illustres, liés au passé de cette ville viticole ou à celui de Périgord, la Fédération, avait heureuse-

ment la séance du matin ; de fraternelles agapes réunissaient les participants à Douzillac ; les portiers de Ribouronne reçurent ensuite leur visite ; puis le château de Neuvic, dont il faut bien dire qu'il est l'un des plus beaux du Périgord.

« Cette journée de Culture occitane menait donc jusqu'aux portes de l'usine de Théorât. Les visiteurs nous en parler l'un des visiteurs.

## Echanges de vues sur la collection Printemps-Eté 1968

La collection est l'élément essentiel de tout cycle professionnel. C'est pour cette raison que le service des achats a réuni autour des représentants des services ventes et développement et l'orientation des matières nécessaires à la collection Printemps-Eté 1968.

« Au cours d'un colloque très animé et constructif, tous les points concernant la création de nos produits ont été examinés et toutes les matières nécessaires à leur réalisation projetées et commandées.

Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

« Cette réunion était la première d'une série de trois et nous remercions ici tous les participants de leur collaboration et de leur esprit d'équipe.

## Monseigneur PATRIA, Evêque de Périgueux et Sarlat nous honorait de sa visite le 4 avril dernier

Notre Entreprise avait l'honneur de recevoir, le mardi 4 avril, la visite, à titre privé, de son Excellence Monseigneur PATRIA, évêque de Périgueux et Sarlat.

Les Périgourins connaissent bien leur évêque, qui est leur représentant, depuis bientôt 2 ans. Neuvic, en particulier, a reçu sa visite plusieurs fois, à l'occasion de la Fête-Bière, à celle de l'inauguration du bâtiment scolaire de l'I.M.P. du Châtelet, plus récemment lors de la réception officielle, que ces colonies ont été évoquée, en janvier dernier.

C'est de notre Société que Monseigneur faisait la connaissance en cet après-midi du 4.

« S'il m'a été agréable de découvrir ce centre vital de notre département

« Entouré de M. le Vicairé général Bruel, de M. le Doyen Ventozze, de M. l'Abbé Colas, Monseigneur était reçu par M. Ch. Levasseur et M. J. Hévy. Il prit connaissance avec beaucoup d'intérêt de notre passé, de notre vie présente, de nos perspectives d'avenir et visita de l'usine nos ateliers, tous les services, à l'horizon et à l'extérieur.

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« A l'issue de la visite, une réunion, groupant MM. les Chefs de service, permit de

« Mgr PATRIA et son entourage, au cours de cette prise de contact approfondie, ont pu suivre, du point de départ du produit jusqu'à son expédition, le cycle de nos fabrications ; ils s'y sont vivement intéressés.

« Ce qui compte, ce n'est pas ce que nous commençons, c'est ce que nous achevons ».



Au cours de la visite de Monseigneur PATRIA, M. LEVASSEUR fait les honneurs de notre Société à ses hôtes et présente les activités des différents ateliers.

De g. à dr., après du groupe formé par Monseigneur, M. Levasseur et M. Hévy, M. l'Abbé Colas, M. le Doyen Ventozze ; de bas le Vicairé Général Briquet s'entretenant avec M. Hévy.

## Pas tout seul

Episodiquement, la presse annonce que tel remède vient d'être découvert pour la guérison de telle ou telle maladie grave. Et il arrive qu'il s'agisse d'un homme isolé, jouant à cavalier seul. Il arrive même que cet homme ne dispose d'aucun des moyens modernes de recherche.

« Ne serait-il pas étonnant que cet homme, cet homme seul (regardons-nous, c'est le cœur de notre propos) puisse trouver ce que des équipes de savants, américains, russes, français, anglais, allemands, etc., cherchent depuis longtemps, en disposant de laboratoires perfectionnés et en se tenant au courant au moins dans une certaine mesure, de l'avancement de leurs travaux respectifs ?

« Je ne nie pas que le génie d'un homme puisse faire faire de moins en moins possible. Un Archimède, un Pascal, un Lavoisier, travaillant seuls, pouvaient obtenir grâce à une intelligence et à une intuition exceptionnelles des résultats spectaculaires. Mais c'est qu'ils parlaient d'un langage de connaissances, bien réduit et qu'ils utilisaient que des procédés rudimentaires.

Aujourd'hui, personne ne peut plus se flatter de maîtriser, tout seul, une question difficile. Il y a, toujours et partout, une équipe ; équipe de gouvernement, équipe de direction d'entreprise, équipe d'atelier.

Bien sûr, il y a aussi toujours un chef de l'équipe. C'est lui qui décide en dernier ressort. C'est lui qui prend la responsabilité. Mais de plus en plus il questionne, il entend les avis, il en tient compte dans la mesure où ils sont fondés.

« L'équipe est la cellule dynamique qui s'articule à d'autres équipes, pour former la grande Équipe, le grand corps autonome — par exemple l'entreprise. Puis, entre équipes des équipes, s'effectuent les échanges qui permettent la vie ; s'il y avait arrêté de ces courants entre l'une ou l'autre des équipes, il y aurait sécheresse d'une partie ou du tout.

Aucune des équipes prises isolément ne peut réussir tout seule. Ne peuvent réussir tout seuls les membres isolés d'une équipe ; ni eux, ni personne.

d'après Louis AMBERT.

## Comment travaille le service commercial ?

Alors que la production industrielle fait l'objet depuis fort longtemps des soins les plus attentifs en vue de son développement, l'organisation, l'optimisation, le commerce commencent seulement à découvrir qu'il ne peut continuer à prospérer sans un minimum d'organisation.

« Tant que votre production artisanale était devenue régionale, les concentrations de population, la suppression des distances et l'ouverture des frontières imposent au producteur, comme au distributeur en gros ou en détail, des études rationnelles sur les moyens de vendre.

« On a souvent comparé l'art de vendre à l'art de la guerre en disant notamment que dans les deux cas on avait distingué la stratégie (préparation des opérations de la tactique (action sur le terrain). C'est après peu que la stratégie commerciale, autrefois faite intuitivement, est devenue la recherche et l'organisation commerciale.

« Afin d'évaluer les produits de la firme il faut promouvoir les ventes. Or, promouvoir les ventes c'est :

- le penser — le préparer — le lancer — le suivre.

PENSER LES VENTES, C'EST :

- penser la clientèle en posant la question traditionnelle : « client, qui es-tu ? qu'es-tu ? que veux-tu ? que voudras-tu ? »

« Répondre à ces quatre questions constitue une part importante de l'étude de marché.

« penser le marché. Il est nécessaire de connaître les circuits que suivent les marchands de l'usine jusqu'à l'acheteur-sommeiliste final, par une série d'études géographiques et statistiques.

« penser le produit. Il faut aussi rechercher quelles sont les caractéristiques à donner au produit pour que le client final aussi bien que les commerçants

qui le vendent en soient satisfaits et le demandent.

« penser la concurrence. On ne devra pas oublier que nous ne sommes pas les seuls fournisseurs de notre produit ; il faudra examiner la valeur des produits concurrents et le dynamisme de leur firme.

« penser les prix. La concurrence précéderait permettra de savoir si nos prix, que nous avons fixés sur le marché, ont des comparaisons avec nos prix de revient (voir suite page 3)





