

# notre bulletin

JOURNAL BI-MENSUEL

publié par les Usines L. MARBOT & C<sup>e</sup>, S. A., Neuve-sur-l'Isle (Dordogne)

Les parents ne font pas des hommes en aplissant le chemin devant leurs enfants, mais en attirant leur attention sur les obstacles.

## AFFECTION ET FERMETÉ

Parents, l'apprentissage de vos enfants dans notre Entreprise, dont vous avez manifesté le désir de suivre l'évolution, est le premier stade important après la période scolaire et reflète leur comportement durant celle-ci.

Etes-vous bien certains de n'avoir rien négligé pour faciliter leur éducation? Méditez sur les lignes qui suivent et, peut-être, vous ferez-vous une idée juste de votre tuteur.

C'est mon petit-fils qui, près de moi, ce soir à la veillée, m'empêchant de lire et de réfléchir par ses questions impatientes et sa bougote malgré mes remontrances appuyées, m'a dit, en raison de l'affection que je lui témoigne et de l'ardent désir de le voir plus tard un homme digne de ce nom, à écrire ces lignes :

Sommes-nous assez forts de caractère dans l'éducation de nos enfants? La sensibilité ne se substitue-t-elle pas souvent à la fermeté raisonnée? Etre ferme empêche-t-il d'être affectueux, d'être à l'écouter à temps, d'être menaçant de gifles, pour imposer sa volonté à l'enfant, à l'adolescent même par des procédés psychologiques qui laissent croire dans le jeune cerveau plutôt de la reconnaissance, que de la crainte et de l'appréhension excessive?

Nous aimons tellement nos enfants, nous serions si heureux de les voir « quelqu'un » dans l'avenir que, selon leurs précédents, nous nous emportons avec la rapidité de l'éclair ou au contraire nous faisons preuve de trop de faiblesse. De ce côté-là, il est évident que l'un et l'autre cas ne leur seront pas profitables, et qu'il n'en coûte pas beaucoup de réfléchir avant d'agir pour donner la leçon qui s'impose et qui sera en rapport avec la nature des enfants, tant au point de vue physique que moral.

Après avoir bien ramené la terre destinée à recevoir l'arbrisseau, nous ajoutons l'engrais où ses racines peuvent trouver les aliments fertilisants et, plus tard, nous endurons au type de lait de chaux pour empêcher les parasites de s'attaquer à ses frêles écorces, sans oublier le tuteur qui le guidera droit vers le ciel, car si robuste serait-il, nous éprouvons beaucoup de déception s'il poussait tortueux.

Il en est de même de l'enfant. Si, malgré toute notre sollicitude, il grandit sans en lignes droites, nous sommes en droit de nous inquiéter de sa santé physique et morale, nous en révisons nous-mêmes au point capital : la nourriture spirituelle qui décidera de son comportement.

Eforçons-nous donc, dès son plus jeune âge, de l'apprendre à discerner le bien du mal, répondons à ses demandes avec beaucoup d'objectivité et guidons-le par le bon sens. La peur de l'ogre et du gendarme ne ferait que déséquilibrer son système nerveux et ne produirait pas l'effet désiré.

Nous ne ferons pas non plus des hommes de nos enfants en aplissant le chemin devant eux, mais en attirant leur attention sur les obstacles. Songeons à la mère qui, dans la fable, disait, lorsque son bambin arrivait en retard de l'école parce que puni : « Ah! mon fils, ces maîtres

(Suite page 3.)

## LA QUINZAINE ECOULEE

Dans notre dernier tour d'usine, faisant allusion à la chausserie, nous vous demandons de nous faire grâce de quelques peintures, mais que le gros œuvre était achevé.

Ces travaux de peinture sont en cours et, vu l'ampleur que nous ignorons, nécessiteront encore plusieurs jours, car il s'agit en effet de la charpente métallique qui, sous sa couche grise, est bien assortie avec la couverture en écaurie, des murs, même couleur, mais à base de ciment, et des portes et fenêtres.

Maintenant, le froid peut venir... Le mur de protection derrière les couleurs est aussi terminé, doté d'un beau solin gris foncé, tandis que, côté canal, les joints en sautoie à l'anglaise forment des figures géométriques irrégulières qui servent d'ornementation et ne manquent pas de pittoresque.

La partie comprise entre lui, à sa partie supérieure, et la berge recouvre en elle-même les premières pierres destinées à le combler, et le tout sera recouvert de sable rouge offrant une petite place couverte et propre à l'installation de celle qui longe le bâtiment II.

(Suite page 3.)

### Bel article pour enfant

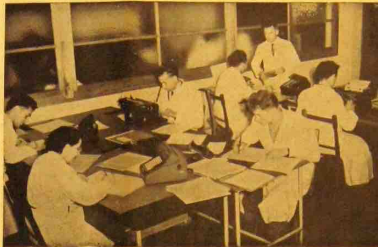
Empêchez trois pièces, dont l'une forme mosaïque, languette et soufflet en même temps, box rouge, trépoint assorti, cousu petits points, bonne sensuelle coupe, il est simple mais combien élégant, et comme votre enfant sera confortablement chaussé! Quoique bien jeune, le beau l'élégance et l'attrait, et avec cet article, comme avec ceux déjà présentés, il prendra du plaisir à regarder les pas.

## « Le 498 » dont on ne parle pas souvent...

Un service qui, dans notre système de travail, n'occupe, par son emplacement, qu'une faible surface, mais revêt une très grande importance par ses repercussions dans la marche de l'usine, c'est celui, vulgairement appelé « Calculation », mais de son vrai nom : « Service des prescriptions et du prix de revient ».

La dénomination « Calculation » doit sans aucun doute son origine aux machines à cal-

culer, des charges sociales, de la main-d'œuvre, des frais généraux, etc., établir un prix de revient auquel il ajoutera un bénéfice pour pouvoir vendre dans des conditions honnêtes, se maintenir et même prospérer. Ce prix de revient, qui correspond pour ainsi dire à une prescription, lui permet, tel le maçon qui suit un plan pour l'édification d'une maison, de savoir où il va, et selon son rendement journalier de connaître la cour-



Le personnel du 498 à l'usine

culer, à la balance de précision, aux rapporteurs, aux mètres, aux micromètres, aux équerres, aux compas, etc., tous destinés à calculer ou à préparer des calculs.

Tout industriel, tout commerçant, tout artisan même qui transforme la matière, doit, compte tenu du prix d'achat,

he ascendante ou descendante de sa situation.

C'est là que ce service qui incombe l'établissement des prix de revient le plus juste possible, car ces prix seront facturés au client.

Disons-nous, d'abord, que lors de la mise en production, le responsable de ce service est mis au courant des quantités à fabriquer dans chaque matière et que, disposant d'autre part d'un état concernant les prix de tout ce qui entre dans la confection d'une chaussure, lorsqu'il s'agit de se mettre à l'œuvre, c'est bien le moment de « calculer ».

En ce qui a trait à la peausserie, par exemple, quartiers et

(Suite page 3.)

## Que s'est-il passé le 24 octobre ?

Ce fut un samedi calme comme à l'accoutumée, et typiquement automnal. En effet, aux premières heures du matin, un brouillard intense voilait les fleurs des parterres, tandis que les feuilles se détachant des grands peupliers jonchaient les allées malgré le balai qui s'efforçait de les assembler. Vers 9 heures, le soleil, à peine perceptible, se tortifiait peu à peu et dissipait la brume pour nous donner un ciel serein.

A part les contremaîtres et contremaîtresses procédant à l'établissement des feuilles de salaire, du service d'entretien, et de quelques travailleurs terminant des plans pour le lundi, la seule animation importante vint des cours professionnels.

Nous avons pu voir, à l'ouvrage, les élèves dans les différentes sections, et on sent dans leur attitude que la nouvelle organisation par recrutement suivant examens d'abord et par les épreuves à subir pour passer d'une année à l'autre, a été, à part ses fruits.

Les élèves sont arrivés de près dans leur formation, et ce jour-là, M. Laseau, en compagnie de M. Saladin, fit appel individuellement ceux de 3<sup>e</sup> année (coordonnateur), examina leurs notes, leur donna des conseils et les exhorta à poursuivre inlassablement leurs efforts pour réussir brillamment au C.A.P. Il s'adressa aussi, en termes à peu près semblables, à toutes les autres sections réunies, et nos jeunes parurent stimulés par ces entretiens pertinents.

Peu de temps après, au bureau du personnel, il recevait individuellement les parents des élèves de 1<sup>re</sup> année, avec lesquels il fut heureux de faire connaissance, et les mit au courant de notre système de formation professionnelle,

## De l'importance du TRIAGE des PEAUX

On accuse souvent la peausserie des difficultés de montage et de finissage des chaussures que l'on rencontre aux ateliers, et de leur préservation.

En effet, c'est de la qualité de la tige et de l'élégance de son cuir que dépend la réputation d'une chaussure.

Nos méthodes de travail et l'importance de notre production obligent le coupeur à être soigneux et à un rendement bien défini (il faut fournir du travail à l'atelier des coutures).

Il faut donc que la matière dans laquelle le coureur manipule un article réponde à des normes précises pour que :

- lui-même gagne son salaire sans difficultés;
- l'article coupé soit conforme au modèle-type;
- le prix de revient de la tige couverte ne soit pas plus élevé que le prix de revient prévu;
- la peausserie était remise à l'atelier de coupe, telle que nous la recevons du fournisseur, il y aurait grande perte de temps pour :
- choisir les forces correspondantes aux pièces à couper;
- obtenir un rendement régulier;
- vérifier si le choix correspond au prix d'achat de la peau.

Entre, il serait impossible de rendre compte parfaitement au chef acheteur de la qualité de ses achats.

Il y a donc nécessité de ne livrer à la coupe que des peausseries bien conformes aux désirs du service de fabrication.

C'est pourquoi on a adjoint au magasin de peausserie un service de triage du plus haut intérêt.

Les marchandises ont été commandées aux fournisseurs spécialisés des services dévoués pour nous les avoir livrés. C'est-à-dire que l'on a soumis au tanneur nos désirs en épaisseur, tenue, teinte, choix et prix. Dès que les colis sont parvenus à la gare, notre service de transports en prend livraison et les conduit jusqu'au magasin où ils sont montés par le monte-charge. Les emballages sont contrôlés, les colis déballés, et la quantité de peausseries est vérifiée avec le plus grand soin.

Environ 30 % des peaux sont mesurées à nouveau afin de vérifier la concordance avec la surface indiquée par le fournisseur.

(Suite page 2.)

## NOS VISITEURS



M. Latic consultant nos productions avec MM. Hergott et Dubour.

« Ce contact ne peut être que profitable à la marche des cours, parents et élèves en connaissant bien toutes les conditions, et par conséquent leurs devoirs. »

A l'issue de cette entrevue, les parents furent invités à faire un tour d'usine dont ils partirent émerveillés malgré l'arrêt des ateliers.

Nous espérons qu'ils auront interressé affectivement auprès de leurs fils et de leurs filles et le besoin s'en fait sentir, lorsqu'ils signeront le carnet de notes. Il y a de leur intérêt, de leur dignité et de l'avenir de leurs enfants.

M. Latic, chef de l'important département de la vente en gros d'une Société amie, nous a rendu visite pour évaluer, en collaboration avec nos services du modéliste et du prix de revient, les conditions optima à réunir certains articles afin d'enlever des marchés et de nous en pas ménager de pertinents conseils que nous nous efforçons de mettre à profit, et dont nous le remercions.





